

中骏智能（泉州）有限公司

ESG 报告

(环境、社会和公司治理)

发布人：中骏智能（泉州）有限公司

发布日期：2026 年 03 月 10 日

目录

第一章 战略引领：永续发展的核心锚点	4
1.1 企业使命与 ESG 愿景.....	4
1.2 发展沿革与品牌积淀.....	4
1.3 核心业务与价值定位.....	5
1.4 ESG 治理架构与机制.....	6
第二章 环境守护：绿电智造的责任践行	7
2.1 绿色制造体系全流程构建.....	7
2.2 能源资源高效循环利用.....	8
2.3 污染防控与生态友好运营.....	10
2.4 低碳转型战略路径规划.....	11
第三章 科技创新：赋能低碳的技术引擎	13
3.1 绿色智能产品研发体系.....	13
3.2 节能技术攻关与成果转化.....	14
3.3 数字化制造与能效提升.....	15
3.4 产学研协同创新生态构建.....	17
第四章 社会担当：共融共生的价值传递	18
4.1 员工发展与权益保障.....	18
4.2 社区共建与公益赋能.....	20
4.3 产品责任与客户权益守护.....	22
4.4 包容性发展与社会价值延伸.....	24
第五章 治理筑基：合规稳健的发展保障	27
5.1 公司治理结构与权责机制.....	27
5.2 合规管理与风险防控体系.....	28
5.3 廉洁经营与反商业贿赂.....	30
5.4 利益相关方沟通与反馈机制.....	31
第六章 供应链协同：绿色生态的共建共享	33
6.1 绿色供应链准入与管理标准.....	33

6.2 供应商 ESG 能力培育与赋能.....	34
6.3 供应链协同减碳行动.....	35
6.4 供应链社会责任共建.....	36
第七章 展望未来：智联绿电的永续征程	38
7.1 ESG 绩效评估与改进机制.....	38
7.2 中长期可持续发展目标规划.....	38
7.3 新兴议题应对与战略布局.....	39
7.4 携手利益相关方共筑未来.....	40

第一章 战略引领：永续发展的核心锚点

1.1 企业使命与 ESG 愿景

中骏智能以“互联智慧能源，共创幸福生活”为企业使命，深刻洞察能源行业变革趋势，将使命融入 ESG 战略愿景，致力于成为电力装备行业可持续发展的引领者。

在环境维度，企业积极响应全球绿色低碳发展号召，以绿色智造为核心抓手，从产品设计、生产工艺到运营管理，全方位践行节能减排理念。通过研发和应用先进的节能技术，不断降低产品能耗，减少生产过程中的污染物排放，努力降低企业运营对环境的负面影响，为应对气候变化贡献力量，助力构建绿色低碳的能源生态。

在社会层面，中骏智能视社会责任为企业发展的重要纽带。关注员工福祉，致力于为员工提供安全、健康、公平的工作环境，搭建广阔的职业发展平台，激发员工的创新活力与工作热情。积极投身社会公益事业，通过开展教育帮扶、助力乡村振兴、参与社区建设等活动，回馈社会，增进社会福祉，促进社会的和谐与进步。

在公司治理领域，中骏智能严守合规治理底线，建立健全完善的公司治理体系，确保企业运营的透明度与公正性。加强风险管理，有效应对各类内外部风险，保障企业的稳健运营。积极推动企业与利益相关方的沟通与合作，实现互利共赢，共同推动行业的可持续发展。

1.2 发展沿革与品牌积淀

中骏智能的发展历程，是一部专注电力装备制造、不断创新突破的奋斗史。自成立以来，公司始终聚焦 110kV 以下电力变压器及中低压成套设备的研发、制造与销售，凭借卓越的技术实力和对品质的执着追求，在行业内逐步崭露头角。

随着新能源产业的蓬勃发展和智能化技术的广泛应用,中骏智能敏锐捕捉市场机遇,积极拓展业务领域,进军新能源产品及智能化解决方案市场。通过持续加大研发投入,引进高端人才,加强与科研机构的合作,公司成功推出一系列新能源升压箱变、光伏逆变 / 储能升压一体机等新能源产品,以及智慧配用电系统等智能化解决方案,满足了市场日益增长的多样化需求。

多年来,中骏智能凭借雄厚的技术实力、卓越的产品质量和优质的服务,斩获多项行业权威荣誉,赢得了市场的高度认可。公司与 ABB、Schneider、SIEMENS 等全球知名企业建立了深层次的合作关系,产品广泛应用于国内外众多重点工程,市场业绩遍布全球。这些成就不仅彰显了中骏智能强大的品牌影响力,也体现了公司在技术创新、产品质量和服务水平等方面的卓越竞争力。

在长期的发展过程中,中骏智能始终秉持“不用扬鞭自奋蹄”的企业精神,激励着全体员工不断超越自我,勇攀高峰。这种精神已深深融入企业的文化基因,成为推动企业持续发展的强大动力源泉。

1.3 核心业务与价值定位

中骏智能的核心业务涵盖 110kV 以下各种类型电力变压器及中低压成套设备的研发、生产与销售,以及新能源产品和智能化解决方案的提供。公司凭借先进的技术研发能力、严格的质量管理体系和完善的售后服务网络,在电力装备制造领域形成了显著的技术优势与产品特色。

在电力变压器方面,公司拥有多种类型的产品,包括干式变压器、油浸式变压器等,能够满足不同客户的需求。这些产品采用先进的设计理念和制造工艺,具有高效节能、安全可靠、运行稳定等特点,有效降低了能源损耗,提高了电力传输效率。

中低压成套设备是公司的另一核心业务板块。公司生产的中低压开关成套设备、环保气体绝缘环网柜、箱式变电站等产品，具有智能化程度高、操作简便、维护方便等优势，广泛应用于电网、工业、新能源等多个领域，为电力系统的稳定运行提供了可靠保障。

在新能源领域，中骏智能紧跟行业发展趋势，积极布局新能源升压箱变、光伏逆变/储能升压一体机等产品。这些产品具有高效转换、智能监控、灵活配置等特点，能够有效提升新能源发电系统的性能和稳定性，为新能源产业的发展提供了有力支持。

在能源转型的大背景下，中骏智能明确了自身的价值定位：以安全可靠、绿色节能、智慧高效的产品与解决方案，赋能电力系统升级与新能源产业发展。公司致力于通过技术创新和产品升级，推动电力行业向绿色、智能、高效的方向发展，助力构建清洁低碳的能源体系，实现经济价值与社会价值的协同创造。

1.4 ESG 治理架构与机制

中骏智能高度重视 ESG 治理，建立了完善的 ESG 治理架构与运行机制，确保 ESG 战略的有效实施。公司成立了专门的 ESG 管理委员会，由公司高层领导担任委员会成员，负责制定 ESG 战略规划、目标和政策，指导和监督 ESG 工作的开展。

在组织架构上，ESG 管理委员会下设多个工作小组，分别负责环境、社会、治理等不同领域的具体工作。各工作小组由相关部门的专业人员组成，明确分工，协同合作，形成了有效的 ESG 工作推进机制。

在 ESG 战略融入企业经营决策方面，公司建立了一套完善的决策流程。在制定企业发展战略、投资计划、项目规划等重大决策时，充分考虑 ESG 因素，将 ESG 目标纳入企业的绩效考核体系，确保 ESG 工作与企业的日常经营管理紧密结合。

为保障 ESG 工作的持续改进，公司建立了 ESG 绩效跟踪、评估与改进闭环管理体系。定期对 ESG 工作的开展情况进行监测和评估，收集和分析相关数据，及时发现问题和不足，并制定针对性的改进措施。通过不断优化 ESG 管理流程和方法，持续提升公司的 ESG 绩效水平。

第二章 环境守护：绿电智造的责任践行

2.1 绿色制造体系全流程构建

中骏智能始终将绿色制造理念贯穿于产品全生命周期，从研发、设计、生产、包装到运输，每一个环节都融入了环保元素，致力于打造一个绿色、可持续的制造体系。

在产品研发阶段，公司充分考虑产品的环境性能，积极开展绿色设计研究，运用生命周期评估 (LCA) 工具，对产品从原材料获取、生产制造、使用到废弃回收的全过程进行环境影响评估，确保产品在整个生命周期内对环境的影响最小化。例如，在变压器研发中，采用新型环保绝缘材料，降低产品运行过程中的能耗和污染物排放，同时提高产品的可靠性和使用寿命。

设计环节是实现产品绿色属性的关键。中骏智能遵循轻量化、模块化、可拆解、可回收的设计原则，优化产品结构，减少原材料使用量。在中低压成套设备设计中，采用标准化模块设计，方便产品的组装、拆卸和维护，提高零部件的通用性和互换性，降低生产和维护成本的同时，减少了资源浪费。同时，公司注重产品外观设计与环境的协调性，采用环保型表面处理工艺，减少对环境的污染。

生产环节是绿色制造的核心。中骏智能积极采用清洁生产技术与工艺，从源头上削减污染物的产生。通过优化生产流程，实现生产过程的自动化、智能化控制，提高生产

效率，降低能源消耗和废弃物产生。在变压器生产中，采用先进的真空干燥技术和自动化绕线设备，提高生产精度和产品质量，同时减少了人工操作带来的能源浪费和环境污染。

公司还持续淘汰高耗能设备，引进先进的节能设备和技术。例如，采用高效节能的变压器铁芯加工设备，降低铁芯损耗；引入智能照明系统和节能空调系统，优化生产车间的能源管理。通过这些举措，公司的能源利用效率得到显著提升，生产过程中的污染物排放量大幅降低。

在包装环节，中骏智能坚持绿色包装理念，采用可降解、可回收的包装材料，减少包装废弃物对环境的影响。同时，优化包装设计，在保证产品运输安全的前提下，尽量简化包装结构，减少包装材料的使用量。对于大型电力设备，采用可重复使用的包装器具，降低包装成本，提高资源利用率。

运输环节也是绿色制造体系的重要组成部分。中骏智能优化物流配送方案，合理规划运输路线，采用高效节能的运输工具，降低运输过程中的能源消耗和碳排放。公司与专业的物流供应商合作，推广使用新能源运输车辆，减少对传统燃油的依赖，降低尾气排放。

2.2 能源资源高效循环利用

中骏智能深刻认识到能源与资源的合理利用对于企业可持续发展的重要性，因此，公司制定了全面的能源与资源管理策略，致力于在电力装备制造过程中实现能源资源的高效循环利用。

在能源管理方面，公司针对电力装备制造过程中的能源消耗特点，实施了一系列能源结构优化与能效提升措施。公司积极推进能源结构多元化，加大对可再生能源的利用。

在厂区建设分布式光伏发电系统，充分利用太阳能资源，为生产提供清洁能源。同时，公司探索与能源供应商合作，采购绿色电力，进一步降低企业的碳排放。

为提高能源利用效率，公司建立了完善的能源管理体系，运用能源管理系统(EMS)对能源消耗进行实时监测和分析。通过数据分析，找出能源消耗的重点环节和节能潜力点，制定针对性的节能措施。公司定期对生产设备进行能源审计和能效评估，及时淘汰老旧高耗能设备，更新为高效节能设备。在变压器生产线上，采用新型节能变压器铁芯制造技术，降低铁芯损耗，提高能源转换效率。

在水资源管理方面，中骏智能高度重视水资源的循环利用。公司建设了完善的污水处理设施，对生产过程中产生的废水进行分类收集、处理和回用。通过采用先进的污水处理技术，如膜分离技术、生物处理技术等，使处理后的废水达到生产用水标准，实现水资源的循环利用，大大降低了新鲜水的取用量。在厂区内，公司推广使用节水器具，加强用水设备的日常维护和管理，杜绝跑冒滴漏现象，提高水资源的利用效率。

在原材料管理方面，公司始终秉持节约的理念，优化原材料采购与库存管理。通过与优质供应商建立长期稳定的合作关系，确保原材料的质量和供应稳定性，同时争取更优惠的采购价格，降低采购成本。公司运用信息化管理手段，对原材料库存进行实时监控和精准预测，避免原材料积压和浪费。在生产过程中，公司通过优化产品设计和生产工艺，提高原材料的利用率。在变压器制造中，采用先进的铁芯裁剪技术和绕组绕制工艺，减少原材料的边角废料产生。

对于生产过程中产生的废弃物，中骏智能严格执行分类回收制度。公司将废弃物分为可回收废弃物、危险废弃物和一般废弃物三类，分别进行收集、储存和处理。对于可回收废弃物，如废旧金属、塑料、纸张等，公司与专业的回收企业合作，实现废弃物的

资源化利用；对于危险废弃物，如含油抹布、废电池等，公司委托有资质的危险废弃物处理企业进行安全处置，确保环境安全；对于一般废弃物，公司按照当地环保要求进行妥善处理。

2.3 污染防控与生态友好运营

中骏智能将污染防控视为企业可持续发展的重要任务，建立了完善的污染防控体系，全面加强对生产过程中各类污染物的治理，确保企业运营符合环保要求，实现生态友好运营。

在废气治理方面，公司针对生产过程中可能产生的废气，如焊接烟尘、喷漆废气等，采取了一系列有效的治理措施。公司在焊接工位安装了高效的烟尘净化设备，通过过滤、吸附等技术，对焊接烟尘进行收集和净化处理，确保排放的废气符合国家相关标准。对于喷漆废气，公司采用了先进的喷漆废气处理工艺，如活性炭吸附 + 催化燃烧技术，先通过活性炭吸附废气中的有机污染物，然后利用催化燃烧将吸附的有机污染物转化为无害的二氧化碳和水，实现废气的达标排放。

废水治理是污染防控的关键环节。中骏智能根据生产废水的性质和特点，采用了不同的处理工艺。对于含重金属的废水，公司采用化学沉淀法、离子交换法等技术，将废水中的重金属离子去除，使其达到排放标准；对于含有机物的废水，公司采用生物处理技术，利用微生物的代谢作用将废水中的有机物分解为二氧化碳和水，实现废水的净化。公司还建立了严格的废水排放监测制度，定期对废水排放口进行监测，确保废水达标排放。

噪声污染也是公司关注的重点。中骏智能通过优化厂区布局、选用低噪声设备、安装隔音降噪设施等措施，有效降低生产过程中的噪声污染。在厂区布局上，公司将高噪

声设备集中布置在远离办公区和居民区的区域，并设置隔音屏障；在设备采购时，优先选用低噪声的生产设备，从源头上降低噪声产生；对于无法避免的高噪声设备，如风机、空压机等，公司安装了消声器、隔音罩等隔音降噪设施，减少噪声对周围环境的影响。

在固体废弃物处理方面，中骏智能严格按照国家相关法律法规的要求，对生产过程中产生的固体废弃物进行分类收集、妥善储存和安全处置。对于一般工业固体废弃物，如废钢材、废包装材料等，公司进行回收利用或外售给有资质的回收企业；对于危险废弃物，如废油漆桶、废电路板等，公司委托有资质的危险废弃物处理企业进行专业化处理，确保危险废弃物得到安全、有效的处置，防止对土壤和水体造成污染。

除了加强污染防控，中骏智能还积极开展厂区生态绿化和周边环境协同保护工作。公司加大对厂区绿化的投入，种植了大量的树木、花草，提高厂区绿化率，改善厂区生态环境。通过绿化，不仅可以美化厂区环境，还可以起到吸附灰尘、降低噪声、调节气候等作用。公司还积极参与周边环境的保护和治理工作，与当地政府、社区和其他企业共同开展环境整治活动，加强对周边水体、土壤和空气的保护，实现企业与周边环境的和谐共生。

2.4 低碳转型战略路径规划

面对全球低碳发展的大趋势，中骏智能积极响应国家“双碳”目标，结合行业特点，制定了清晰的低碳发展战略，明确了企业在低碳转型过程中的目标和行动路径。

在产品研发方面，中骏智能致力于研发节能降耗型电力装备，不断提高产品的能源利用效率，降低产品在使用过程中的碳排放。公司加大对新型节能变压器、高效中低压成套设备等产品的研发投入，采用先进的技术和材料，优化产品设计，提高产品性能。在变压器研发中，公司采用非晶合金铁芯、立体卷铁芯等新型铁芯材料，降低铁芯损耗；

研发智能变压器，通过智能化控制技术，实现变压器的经济运行，进一步降低能耗。在中低压成套设备研发中，公司采用高效节能的开关电器、智能控制模块等，提高设备的能源转换效率，减少能源浪费。

在运营管理方面，中骏智能积极推进碳足迹核算工作，全面了解企业运营过程中的碳排放情况。公司建立了完善的碳排放核算体系，按照国际标准和国内相关规定，对企业的能源消耗、原材料采购、生产过程、产品运输等环节的碳排放进行详细核算。通过碳足迹核算，公司找出了碳排放的重点环节和关键因素，为制定针对性的碳减排措施提供了依据。

基于碳足迹核算结果，中骏智能设定了明确的碳减排目标，并制定了详细的碳减排计划。公司计划在未来几年内，通过优化能源结构、提高能源利用效率、改进生产工艺等措施，逐步降低企业的碳排放强度。公司将加大对可再生能源的利用，提高可再生能源在能源消费中的占比；持续推进节能技术改造，淘汰高耗能设备，推广使用节能设备和技术；优化生产流程，提高生产效率，减少生产过程中的能源消耗和碳排放。

为实现低碳转型，中骏智能积极探索可再生能源的应用。除了在厂区建设分布式光伏发电系统外，公司还考虑在合适的项目中应用风力发电、储能等可再生能源技术，实现能源的多元化供应和自给自足。公司积极参与绿色电力交易市场，购买绿色电力，进一步降低企业的碳排放量。

在产业链低碳协同方面，中骏智能充分发挥自身在电力装备制造领域的优势，积极与供应商、合作伙伴开展合作，共同推动产业链的低碳发展。公司加强对供应商的环境管理，要求供应商提供环保型原材料和零部件，确保原材料的绿色供应。公司与上下游

企业共同开展低碳技术研发和创新，推动整个产业链的技术升级和低碳转型。公司还积极参与行业标准的制定和推广，为行业的低碳发展贡献力量。

第三章 科技创新：赋能低碳的技术引擎

3.1 绿色智能产品研发体系

中骏智能始终将科技创新作为驱动企业发展的核心动力，围绕绿色化、智能化两大关键方向，全力构建先进的产品研发体系，以满足市场对高效、可靠、环保电力设备的迫切需求。

在产品研发过程中，公司紧密关注行业发展趋势和市场需求变化，积极引入前沿技术，致力于研发高效节能变压器、智能成套设备、新能源配套装备等核心产品。在高效节能变压器研发方面，公司充分利用新型材料和先进设计理念，不断提升变压器的能效水平。通过采用非晶合金铁芯、立体卷铁芯等新型铁芯材料，有效降低了铁芯损耗，提高了能源转换效率；优化绕组结构和绝缘设计，减少了绕组电阻和漏磁损耗，进一步提升了变压器的性能。

对于智能成套设备，中骏智能注重智能化技术的融合应用，通过引入物联网、大数据、人工智能等技术，实现了设备的智能化控制、监测和诊断。公司研发的智能中低压开关成套设备，具备远程监控、故障预警、自动保护等功能，能够实时采集设备运行数据，通过数据分析实现设备状态的精准评估和故障预测，有效提高了电力系统的运行可靠性和安全性。

在新能源配套装备领域，中骏智能紧跟新能源产业发展步伐，积极投入研发资源，推出了一系列适用于新能源发电系统的配套设备。公司研发的新能源升压箱变，针对新

能源发电的特点进行了优化设计，具有高效升压、智能监控、防护等级高等优势，能够有效提升新能源发电系统的稳定性和可靠性；光伏逆变 / 储能升压一体机集成了光伏逆变、储能和升压等多种功能，实现了能量的高效转换和存储，为分布式光伏发电和储能系统提供了一体化解决方案。

为确保产品的绿色属性与智能性能，中骏智能建立了以市场需求为导向、以技术创新为核心的研发管理机制。公司成立了专门的市场调研团队，深入了解客户需求和市场趋势，为产品研发提供准确的市场信息和方向指引。在研发过程中，实行项目负责制，明确项目团队的职责和目标，确保研发工作的高效推进。加强与内部各部门的协同合作，实现技术、生产、质量、市场等部门的紧密配合，共同解决研发过程中遇到的问题。同时，公司还建立了严格的产品测试和验证体系，对研发的产品进行全方位的性能测试和可靠性验证，确保产品质量和性能符合市场需求和行业标准。

3.2 节能技术攻关与成果转化

中骏智能深刻认识到节能技术对于电力装备行业可持续发展的重要性，因此，公司高度重视节能技术的研发与创新，在核心节能技术领域持续开展攻关，取得了一系列重要成果。

针对电力装备能效提升、损耗降低等关键技术问题，公司组建了专业的研发团队，集中优势力量开展技术攻关。在变压器节能技术方面，公司深入研究铁芯材料的性能和应用，不断探索新型铁芯结构和制造工艺，以降低铁芯损耗。通过对非晶合金铁芯的研究和应用，公司成功研发出非晶合金变压器，相比传统硅钢片变压器，其空载损耗降低了 70% - 80%，节能效果显著。公司还开展了变压器绕组优化设计技术研究，通过改进绕组结构和绕制工艺，降低了绕组电阻和漏磁损耗，进一步提高了变压器的能效水平。

在中低压成套设备节能技术方面 ,公司致力于研发高效节能的开关电器和智能控制模块。公司研发的智能型低压断路器 ,采用了新型灭弧技术和智能控制算法 ,能够快速准确地切断故障电流 ,同时降低了开关过程中的能量损耗 ;智能控制模块通过对设备运行状态的实时监测和分析 ,实现了设备的智能控制和优化运行 ,有效提高了能源利用效率。

为了推动先进节能技术能够快速应用于产品生产与升级 ,中骏智能建立了完善的技术成果转化机制。公司成立了技术转移中心 ,负责技术成果的评估、筛选和转化工作。对于研发成功的节能技术 ,技术转移中心及时组织相关部门进行技术评审和产业化论证 ,制定详细的转化方案和实施计划。加强与生产部门的沟通与协作 ,确保技术成果能够顺利应用于生产实践。在技术转化过程中 ,注重对生产人员的培训和指导 ,使其掌握新技术、新工艺 ,保证产品质量和生产效率。

公司还积极与客户合作 ,了解客户需求 ,为客户提供个性化的节能解决方案。通过将先进节能技术应用于客户项目中 ,不仅帮助客户降低了能源消耗 ,实现了低碳运营 ,也进一步验证了公司节能技术的有效性和实用性 ,提升了公司的市场竞争力。同时 ,公司加强与行业内其他企业的技术交流与合作 ,分享节能技术成果和经验 ,共同推动行业的技术进步和低碳发展。

3.3 数字化制造与能效提升

在数字化时代的浪潮下 ,中骏智能积极顺应时代发展趋势 ,大力推进数字化转型 ,通过搭建智能制造系统和信息化管理平台 ,实现了生产过程的精准管控与能效优化 ,为企业的可持续发展注入了新的活力。

公司引入了先进的智能制造系统，实现了生产过程的自动化、智能化和信息化。在变压器生产线上，采用了自动化绕线设备、铁芯剪切设备和真空干燥设备等，实现了铁芯制作、绕组绕制、产品干燥等关键工序的自动化生产，提高了生产精度和产品质量，同时减少了人工操作带来的能源浪费和环境污染。通过智能制造系统的实时监控和数据分析功能，能够对生产过程中的设备运行状态、能源消耗情况进行实时监测和分析，及时发现生产过程中的异常情况和能源浪费问题，并采取相应的措施进行调整和优化。

为实现生产过程的信息化管理，中骏智能搭建了企业资源计划 (ERP)、制造执行系统 (MES) 等信息化管理平台。ERP 系统整合了企业的采购、销售、库存、生产、财务等各个业务环节，实现了企业资源的优化配置和信息的实时共享；MES 系统则聚焦于生产现场的管理，通过对生产任务、生产进度、设备状态、质量检测等信息的实时采集和分析，实现了对生产过程的精细化管理和控制。通过 ERP 和 MES 系统的协同工作，公司实现了生产计划的精准制定、生产过程的实时监控和生产资源的高效调配，有效提高了生产效率和管理水平。

数字化技术在生产调度、设备运维、质量检测等环节的应用，也为中骏智能的能效提升和资源节约提供了有力支持。在生产调度方面，通过数字化生产调度系统，根据订单需求、设备状态、原材料库存等信息，实现了生产任务的合理分配和优化排程，避免了生产过程中的闲置和浪费，提高了设备利用率和生产效率，降低了能源消耗。在设备运维方面，利用设备物联网技术和大数据分析技术，对设备进行实时监测和故障预测，实现了设备的预防性维护和精准维修，减少了设备故障停机时间，提高了设备运行效率，降低了设备维护成本和能源消耗。在质量检测方面，采用数字化质量检测设备和质量追

溯系统 ,对产品进行全流程的质量检测和监控 ,实现了质量问题的快速发现和精准定位 ,提高了产品质量 ,减少了废品率 ,降低了资源浪费。

3.4 产学研协同创新生态构建

中骏智能深知 ,在当今竞争激烈的市场环境下 ,科技创新是企业发展的核心驱动力 ,而产学研协同创新则是提升企业科技创新能力的重要途径。因此 ,公司积极与科研机构、高等院校及行业伙伴建立紧密的合作关系 ,共同构建产学研协同创新生态 ,整合各方创新资源 ,聚焦电力装备绿色智能升级的关键技术领域开展联合攻关 ,为企业的可持续发展提供了强大的技术支持。

在产学研合作机制方面 ,中骏智能与多家科研机构 and 高等院校签订了战略合作协议 ,建立了长期稳定的合作关系。双方通过共建联合实验室、研发中心等创新平台 ,实现了人才、技术、设备等创新资源的共享与互补。在联合实验室和研发中心的运行过程中 ,双方共同制定研究课题和项目计划 ,明确各自的职责和任务 ,定期进行沟通和交流 ,确保合作项目的顺利推进。同时 ,公司还积极参与科研机构和高等院校的科研项目 ,与他们共同开展前沿技术研究和关键技术攻关 ,为企业的技术创新提供了源头活水。

在联合攻关项目方面 ,中骏智能与合作伙伴聚焦电力装备绿色智能升级的关键技术领域 ,如高效节能变压器技术、智能电网技术、新能源电力装备技术等 ,开展了一系列联合攻关项目。在高效节能变压器技术研究项目中 ,公司与科研机构合作 ,共同研究新型铁芯材料和绕组结构 ,开发高效节能变压器产品。通过双方的共同努力 ,成功研发出了一款新型高效节能变压器 ,其能效水平达到了国际先进水平 ,为电力系统的节能降耗做出了重要贡献。在智能电网技术研究项目中 ,公司与高等院校合作 ,开展智能电网通信技术、智能电网调度技术等方面的研究 ,为智能电网的建设和发展提供了技术支持。

在新能源电力装备技术研究项目中，公司与行业伙伴合作，共同研发新能源升压箱变、光伏逆变 / 储能升压一体机等新能源配套装备，推动了新能源产业的发展。

通过产学研协同创新，中骏智能不仅提升了自身的核心技术竞争力，还为行业的低碳发展做出了积极贡献。公司将继续秉持开放合作的理念，不断拓展产学研合作的广度和深度，与更多的科研机构、高等院校及行业伙伴携手共进，共同推动电力装备行业的绿色智能升级，为实现碳达峰、碳中和目标贡献力量。

第四章 社会担当：共融共生的价值传递

4.1 员工发展与权益保障

中骏智能始终秉持“先人后事”的管理理念，深刻认识到员工是企业发展的核心动力，是实现可持续发展的关键因素。因此，公司将员工的发展与权益保障视为重中之重，致力于建立全方位的员工权益保障体系，为员工创造一个安全、健康、公平、和谐的工作环境。

在薪酬福利方面，中骏智能坚持公平、公正、合理的原则，建立了科学的薪酬体系，确保员工的付出与回报相匹配。公司根据员工的岗位价值、工作绩效和市场行情，制定了具有竞争力的薪酬标准，并定期进行薪酬调整，以保证员工的收入能够随着企业的发展和市场的变化而增长。除了基本薪酬外，公司还为员工提供丰富多样的福利项目，包括五险一金、带薪年假、节日福利、健康体检、员工培训、员工活动等，以提高员工的生活质量和工作满意度。

职业健康安全是员工权益保障的重要内容。中骏智能高度重视员工的职业健康安全，建立了完善的职业健康安全管理体系，严格遵守国家相关法律法规和标准，采取一系列

措施保障员工在工作过程中的健康与安全。公司加强对生产现场的安全管理，定期对生产设备进行维护和检查，确保设备的安全运行；为员工配备必要的劳动防护用品，并加强对员工的安全教育培训，提高员工的安全意识和自我保护能力；建立健全应急管理机制，制定应急预案，定期组织应急演练，提高应对突发事件的能力，最大限度地减少事故对员工的伤害。

劳动用工合规是企业应尽的法律责任和义务。中骏智能严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等劳动法律法规，规范劳动用工行为，依法与员工签订劳动合同，明确双方的权利和义务。公司尊重员工的合法权益，保障员工的休息休假权利，严格控制加班时间，确保员工能够劳逸结合；建立健全劳动争议调解机制，及时处理员工的投诉和建议，维护员工的合法权益，促进劳动关系的和谐稳定。

为了帮助员工实现个人职业目标，中骏智能搭建了多元化的职业发展通道，为员工提供广阔的发展空间。公司根据员工的专业技能、兴趣爱好和职业规划，为员工提供管理、技术、销售等不同序列的职业发展路径，员工可以根据自己的实际情况选择适合自己的发展方向。公司还建立了岗位晋升机制，通过内部竞聘、绩效考核等方式，选拔优秀员工晋升到更高的岗位，激励员工不断提升自己的能力和业绩。

在培训体系建设方面，中骏智能根据员工的不同需求和职业发展阶段，设计了个性化的培训课程，涵盖新员工入职培训、岗位技能培训、职业素养培训、管理培训等多个方面。新员工入职培训帮助新员工快速了解公司的企业文化、规章制度和业务流程，融入公司的工作环境；岗位技能培训针对员工所在岗位的专业技能要求，提升员工的业务能力和工作效率；职业素养培训注重培养员工的职业道德、沟通能力、团队协作能力等

综合素质，促进员工的全面发展；管理培训为有管理潜力的员工提供系统的管理知识和技能培训，帮助他们提升管理水平，适应公司的发展需求。

公司还积极引入内外部优质培训资源，邀请行业专家、企业高管等为员工授课，拓宽员工的视野和知识面。同时，公司鼓励员工自主学习和自我提升，为员工提供学习资料和学习平台，支持员工参加各类培训和学习活动，不断提升员工的专业能力和综合素质。通过多元化的培训项目，中骏智能为员工成长提供了有力的支持，帮助员工不断提升自己的能力和竞争力，实现个人与企业的共同发展。

中骏智能注重营造和谐共融的工作氛围，促进员工之间的沟通与协作。公司通过组织各类团队建设活动、员工生日会、节日庆祝活动等，增强员工之间的感情交流，培养员工的团队合作精神和归属感。公司还建立了良好的沟通机制，鼓励员工之间相互交流、分享经验和知识，共同解决工作中遇到的问题。在公司内部，倡导开放、包容、尊重的企业文化，尊重员工的个性和差异，鼓励员工创新思维，充分发挥员工的主观能动性，为员工创造一个宽松、自由的工作环境。

4.2 社区共建与公益赋能

中骏智能始终秉持“取之社会、用之社会”的理念，积极履行企业社会责任，将社区共建与公益事业作为企业可持续发展的重要组成部分。公司深知，企业的发展离不开社会的支持，只有积极回馈社会，与社区共同发展，才能实现企业与社会的双赢。

在教育领域，中骏智能关注教育公平，致力于为贫困地区的学生提供更好的教育资源和学习机会。公司积极参与教育帮扶项目，通过捐赠资金、物资和设备，改善贫困地区学校的教学条件；开展支教活动，组织公司员工和志愿者前往贫困地区学校，为学生们传授知识和技能，拓宽学生们的视野；设立奖学金和助学金，资助贫困学生完成学业，

帮助他们实现自己的梦想。通过这些教育帮扶举措，中骏智能为培养更多优秀人才贡献了力量，促进了教育公平的实现。

环保是中骏智能关注的另一个重要领域。公司积极开展环保公益活动，倡导绿色生活方式，提高公众的环保意识。公司组织员工和志愿者参与植树造林、垃圾分类宣传、环保知识讲座等活动，身体力行地践行环保理念；支持环保科研项目，为环保技术的研发和推广提供资金和技术支持；在公司内部，推行绿色办公，倡导节约能源、减少浪费，降低企业运营对环境的影响。通过这些环保公益活动，中骏智能希望带动更多的人关注环保，共同为保护地球家园贡献力量。

中骏智能积极参与社区基础设施建设，为社区居民提供更好的生活条件。公司与当地政府和社区合作，投资建设社区公园、健身设施、文化活动中心等公共设施，丰富社区居民的业余生活；改善社区的交通条件，参与社区道路的修建和维护，方便居民出行；支持社区的医疗卫生事业，为社区医院提供设备和物资捐赠，提高社区的医疗服务水平。通过这些社区基础设施建设项目，中骏智能为提升社区居民的生活质量做出了积极贡献。

为了增强社区居民的幸福感和归属感，中骏智能积极开展社区文化活动，丰富社区居民的精神文化生活。公司组织举办社区文艺演出、体育比赛、亲子活动、科普讲座等各类文化活动，为社区居民提供一个交流互动的平台，增进社区居民之间的感情；传承和弘扬社区传统文化，挖掘和保护社区的历史文化遗产，组织开展传统文化活动，让社区居民更好地了解和传承自己的文化根脉。通过这些社区文化活动，中骏智能营造了和谐、温馨的社区氛围，促进了社区的和谐发展。

中骏智能鼓励员工积极参与志愿服务活动，将志愿服务作为员工履行社会责任的重要方式。公司建立了完善的志愿者管理机制，组织员工成立志愿者团队，定期开展志愿

者培训和服务活动。员工志愿者们活跃在社区的各个角落,为社区居民提供关爱和帮助,如关爱孤寡老人、帮扶残障人士、参与社区环境整治等。通过员工的志愿服务活动,中骏智能不仅为社区居民带来了实际的帮助,也增强了员工的社会责任感和使命感,提升了企业的社会形象。

公司还积极整合内外部资源,与其他企业、社会组织和政府部门合作,共同开展公益项目,形成公益合力。通过资源共享、优势互补,中骏智能能够更好地发挥企业的优势,为社会公益事业做出更大的贡献。在与其他企业合作开展公益项目时,中骏智能充分发挥自身在电力装备制造领域的技术和资源优势,为公益项目提供技术支持和设备捐赠;在与社会组织合作时,中骏智能借助社会组织的专业能力和广泛的社会网络,拓展公益项目的覆盖范围和影响力;在与政府部门合作时,中骏智能积极响应政府的号召,参与政府主导的公益项目,共同推动社会的发展和进步。

4.3 产品责任与客户权益守护

中骏智能始终将产品质量视为企业的生命线,以保障客户权益为首要目标,建立了全流程的产品质量管控体系,确保产品从设计研发到生产制造、销售交付以及售后服务的每一个环节都符合国家相关标准与行业规范,为客户提供安全、可靠、高效的电力设备和优质的服务。

在产品的设计阶段,中骏智能充分考虑客户需求和产品的安全性、可靠性、环保性等因素,组织专业的研发团队进行精心设计。公司采用先进的设计理念和技术手段,运用计算机辅助设计(CAD)、计算机辅助工程(CAE)等工具,对产品进行模拟分析和优化设计,确保产品的性能指标达到最优。在变压器设计中,通过优化铁芯结构和绕组设计,降低产品的能耗和噪声,提高产品的稳定性和可靠性;在中低压成套设备设计中,

注重电气性能的优化和防护等级的提升,确保设备在各种恶劣环境下都能安全稳定运行。

同时,公司严格遵循相关的国家标准和行业规范,如 GB 1094《电力变压器》、GB/T 7251《低压成套开关设备和控制设备》等,确保产品设计符合法规要求。

原材料和零部件的质量直接影响产品的整体质量。中骏智能建立了严格的供应商管理体系,对供应商进行严格的筛选和评估。公司制定了详细的供应商准入标准,包括供应商的资质、生产能力、质量保证体系、环保措施等方面,只有符合标准的供应商才能进入公司的合格供应商名录。在采购过程中,公司与供应商签订质量协议,明确双方的质量责任和义务,要求供应商提供质量合格的原材料和零部件,并对其进行严格的检验和验收。对于关键原材料和零部件,公司还会进行第三方检测,确保其质量符合要求。通过严格的供应商管理和原材料检验,中骏智能从源头上保证了产品的质量。

生产过程是产品质量形成的关键环节。中骏智能在生产环节严格执行标准化作业流程,对每一道工序都制定了详细的操作规范和质量检验标准。公司引入先进的生产设备和自动化生产线,提高生产效率和产品质量的稳定性。在变压器生产过程中,采用真空干燥、真空注油等先进工艺,确保产品的绝缘性能和可靠性;在中低压成套设备生产中,运用自动化装配设备和检测设备,提高设备的装配精度和检测准确性。同时,公司加强对生产现场的质量管理,建立了完善的质量追溯体系,对产品的生产过程进行全程监控和记录,一旦发现质量问题,能够迅速追溯到问题的根源并及时解决。

产品出厂前,中骏智能会进行严格的质量检测,确保产品质量符合标准。公司建立了专业的检测实验室,配备了先进的检测设备和仪器,按照相关标准对产品进行全面检测。对于电力变压器,会进行空载损耗、负载损耗、短路阻抗、绝缘电阻、耐压试验等多项性能检测;对于中低压成套设备,会进行电气性能测试、机械性能测试、防护等级

测试等检测项目。只有通过严格检测的产品才能出厂交付给客户，确保客户收到的每一台产品都是合格的。

中骏智能深知优质的售后服务是保障客户权益的重要环节，因此，公司建立了完善的售后服务体系，为客户提供全方位、及时、高效的技术支持和运维服务。公司在全国各地设立了多个售后服务网点，配备了专业的售后服务团队，能够快速响应客户的需求，及时解决客户在产品使用过程中遇到的问题。售后服务团队具备丰富的技术经验和专业知识，能够为客户提供现场维修、设备调试、技术培训等一站式服务。

在产品交付后，中骏智能会定期对客户进行回访，了解客户对产品的使用情况和满意度，收集客户的意见和建议，及时改进产品和服务。对于客户反馈的问题，公司会第一时间安排售后服务人员进行处理，确保问题得到妥善解决。同时，公司还为客户提供远程监控和诊断服务，通过智能化技术实时监测产品的运行状态，及时发现潜在的故障隐患，并提前采取措施进行处理，保障产品的安全稳定运行。

为了提高客户对电力设备的安全使用意识和操作技能，中骏智能为客户提供专业的安全培训。公司组织专业的培训讲师，根据客户的需求和产品特点，制定个性化的培训课程，内容包括产品的结构原理、操作方法、维护保养、安全注意事项等方面。培训方式灵活多样，包括现场培训、线上培训、视频教程等，方便客户根据自己的实际情况选择合适的培训方式。通过安全培训，客户能够更好地了解 and 掌握产品的使用方法和安全知识，提高产品的使用效率和安全性，减少因操作不当而导致的事故发生。

4.4 包容性发展与社会价值延伸

中骏智能积极践行包容性发展理念，将促进就业、支持中小企业发展等作为企业社会责任的重要内容，通过自身的发展带动产业链上下游协同发展，为构建公平包容的产业生态贡献力量，不断延伸企业的社会价值边界。

中骏智能在自身发展过程中，积极创造就业机会，为社会提供了丰富多样的工作岗位。公司根据业务发展需求，不断优化人才结构，招聘各类专业人才，涵盖研发、生产、销售、管理等多个领域。无论是高校毕业生、有经验的专业人士还是社会再就业人员，都能在中骏智能找到适合自己的发展空间。公司注重人才的培养和发展，为员工提供良好的职业发展通道和培训机会，帮助员工实现个人价值，同时也为社会培养了一批高素质的人才队伍。

在人才招聘过程中，中骏智能坚持公平、公正、公开的原则，为不同背景的求职者提供平等的竞争机会。公司反对任何形式的就业歧视，不论性别、种族、宗教信仰、年龄等，只要具备相应的能力和素质，都有机会加入公司。公司还积极开展校企合作，与多所高校建立了实习基地和人才培养合作关系，为高校学生提供实习和就业机会，帮助他们顺利实现从校园到职场的过渡。通过这些举措，中骏智能为促进社会就业做出了积极贡献，推动了社会的和谐稳定发展。

中骏智能深知中小企业在经济发展中的重要作用，因此，公司积极与中小企业开展合作，支持中小企业的发展。在供应链管理方面，公司注重与中小企业供应商建立长期稳定的合作关系，为中小企业提供公平的合作机会和合理的采购价格。公司通过优化采购流程、缩短付款周期等方式，帮助中小企业缓解资金压力，提高资金周转效率；为中小企业供应商提供技术支持和培训，帮助他们提升产品质量和生产管理水平，增强市场

竞争力。通过与中小企业的合作，中骏智能不仅保障了自身供应链的稳定和高效，也为中小企业的发展提供了有力支持，促进了产业链的协同发展。

除了供应链合作，中骏智能还积极开展技术交流与合作，与中小企业分享自身的技术经验和创新成果。公司组织技术专家团队深入中小企业，为他们提供技术指导和解决方案，帮助中小企业解决技术难题；与中小企业共同开展研发项目，整合双方的技术资源和创新优势，实现互利共赢。通过技术交流与合作，中骏智能带动了中小企业的技术创新和升级，提升了整个产业链的技术水平和创新能力。

作为电力装备制造行业的重要企业，中骏智能充分发挥自身在技术、资金、市场等方面的优势，积极推动产业链上下游企业的协同发展。在技术创新方面，公司与供应商、科研机构、高校等建立产学研用协同创新机制，共同开展关键技术研发和创新成果转化，推动行业技术进步。公司将自身的研发成果和技术经验与产业链上下游企业分享，帮助他们提升技术水平和产品质量；在市场拓展方面，公司利用自身的市场渠道和品牌影响力，为产业链上下游企业提供市场信息和销售机会，帮助他们拓展市场空间；在产业配套方面，公司加强与上下游企业的沟通与协作，优化产业布局，提高产业配套能力，降低产业链整体成本。通过这些举措，中骏智能促进了产业链上下游企业的协同发展，形成了互利共赢的产业生态。

中骏智能积极参与行业标准的制定和推广，为规范行业发展、提升行业整体水平贡献力量。公司凭借自身在技术研发和产品质量方面的优势，参与了多项国家和行业标准的制定工作，将自身的技术创新成果和实践经验融入标准之中，推动行业标准的不断完善和升级。同时，公司积极宣传和推广行业标准，帮助产业链上下游企业了解和遵守标

标准要求，提高行业的标准化水平和产品质量一致性。通过参与行业标准的制定和推广，中骏智能在行业内发挥了引领作用，促进了整个行业的健康发展。

第五章 治理筑基：合规稳健的发展保障

5.1 公司治理结构与权责机制

中骏智能建立了完善的公司治理结构，明确了股东大会、董事会、监事会等治理机构的职责与权限，形成了权责清晰、制衡有效的决策与监督机制，确保公司运营的规范化与科学化，为 ESG 工作的深入开展提供坚实的组织保障。

股东大会作为公司的最高权力机构，依法行使决定公司的经营方针和投资计划、选举和更换董事监事、审议批准董事会和监事会报告等重大职权。公司严格按照法律法规和公司章程的规定，定期召开股东大会，确保股东能够充分行使自己的权利，参与公司的重大决策。股东大会的决议对公司全体股东具有约束力，为公司的发展方向提供了明确的指引。

董事会是公司的决策机构，对股东大会负责。董事会成员由股东大会选举产生，具备丰富的行业经验、专业知识和卓越的领导能力。董事会负责制定公司的战略规划、经营计划、财务预算等重大事项，聘任和解聘公司高级管理人员，监督公司的经营管理活动。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等专门委员会，各专门委员会在董事会的领导下，按照各自的职责分工，对公司的相关事项进行研究和审议，为董事会的决策提供专业支持。

战略委员会主要负责对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议，确保公司的发展战略符合行业发展趋势和市场需求；审计委员会负责监督公司的内部审计

工作，审查公司的财务报告和内部控制制度，评估公司的风险管理体系，保障公司财务信息的真实性和合规性；提名委员会负责对董事和高级管理人员的人选进行提名和审查，确保公司管理层具备优秀的领导能力和专业素养；薪酬与考核委员会负责制定公司董事和高级管理人员的薪酬政策和考核标准，对董事和高级管理人员的工作业绩进行考核和评价，激励管理层积极履行职责，推动公司的发展。

监事会是公司的监督机构，对股东大会负责。监事会成员由股东代表和职工代表组成，依法对公司的财务状况、经营管理活动、董事和高级管理人员的履职情况等进行监督。监事会定期检查公司的财务报表，对公司的重大决策和经营活动进行监督，发现问题及时提出整改建议，确保公司的运营符合法律法规和公司章程的规定，维护股东的合法权益。

在 ESG 决策方面，公司将 ESG 理念融入公司治理的各个环节，确保 ESG 相关事项在公司决策中得到充分考虑。董事会负责制定公司的 ESG 战略和目标，并监督其实施情况；各专门委员会在各自的职责范围内，对 ESG 相关事项进行研究和审议，提出专业意见和建议；管理层负责具体落实 ESG 战略和目标，制定相应的实施方案和措施，并定期向董事会汇报 ESG 工作的进展情况。通过这种协同运作的机制，公司能够将 ESG 理念转化为实际行动，推动公司实现可持续发展。

5.2 合规管理与风险防控体系

中骏智能高度重视合规管理与风险防控，建立了一套全面、系统的合规管理体系，覆盖公司生产经营的全流程，确保公司的运营活动严格遵守国家法律法规、行业标准和公司内部规章制度。同时，公司针对 ESG 相关风险，建立了完善的识别、评估与应对机制，有效防范和化解潜在风险，保障公司的稳健运营。

公司制定了明确的合规管理制度和流程，明确了各部门和岗位在合规管理中的职责和权限。设立了专门的合规管理部门，配备了专业的合规管理人员，负责统筹协调公司的合规管理工作，组织开展合规培训、监督检查、风险评估等工作。各部门设立合规专员，负责本部门的合规管理工作，及时发现和报告合规风险，确保本部门的业务活动合规开展。

合规管理的重点领域包括但不限于安全生产、环境保护、劳动用工、知识产权、反商业贿赂等。在安全生产方面，公司严格遵守国家安全生产法律法规，建立健全安全生产管理制度和操作规程，加强对员工的安全教育培训，定期进行安全检查和隐患排查治理，确保生产过程的安全；在环境保护方面，公司严格执行国家环保法律法规和标准，加强对生产过程中污染物的治理和排放控制，积极推进清洁生产和节能减排，实现绿色发展；在劳动用工方面，公司严格遵守劳动法律法规，规范劳动用工行为，保障员工的合法权益，建立和谐稳定的劳动关系；在知识产权方面，公司加强对知识产权的保护和管理，鼓励员工创新创造，及时申请专利和商标，防止知识产权侵权行为的发生；在反商业贿赂方面，公司制定了严格的反商业贿赂制度，加强对员工的廉洁教育，严禁员工在业务活动中收受不正当利益，维护公司的良好形象和市场秩序。

为了有效识别、评估和应对 ESG 相关风险，公司建立了完善的风险防控机制。成立了风险评估小组，定期对公司面临的 ESG 风险进行全面梳理和评估，包括环境风险、社会风险、治理风险等。根据风险评估结果，制定相应的风险应对策略和措施，明确责任部门 and 责任人，确保风险得到有效控制。

在环境风险方面，公司密切关注国家环保政策的变化和行业环保标准的提高，提前做好应对准备。加强对生产过程中污染物排放的监测和控制，确保污染物达标排放；积

极推进节能减排技术改造，降低能源消耗和污染物排放；制定应急预案，提高应对突发环境事件的能力。

在社会风险方面，公司关注员工的职业健康安全和劳动权益保护，加强对员工的安全教育培训和劳动保护措施落实；积极履行社会责任，参与社会公益事业，加强与社区的沟通与合作，树立良好的企业形象；关注产品质量和客户满意度，加强对产品质量的管控，及时处理客户投诉和反馈，维护客户的合法权益。

在治理风险方面，公司加强对公司治理结构和内部控制制度的建设和完善，确保公司治理的规范化和科学化；加强对管理层和员工的廉洁教育和监督管理，防止腐败行为的发生；加强对信息披露的管理，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，维护投资者的合法权益。

5.3 廉洁经营与反商业贿赂

中骏智能始终秉持廉洁经营的理念，将廉洁文化作为企业文化的重要组成部分，贯穿于企业经营管理的全过程。公司深知，廉洁经营是企业可持续发展的基石，只有保持风清气正的经营环境，才能赢得客户的信任、员工的支持和社会的认可。

公司建立了完善的反商业贿赂制度体系，明确了反商业贿赂的基本原则、行为准则和处罚措施。制定了《反商业贿赂管理办法》《廉洁自律规定》等一系列规章制度，对员工在业务活动中的行为进行规范和约束。明确规定员工不得接受供应商、客户或其他利益相关方的贿赂、回扣、礼品等不正当利益，严禁利用职务之便谋取私利。同时，公司建立了举报机制，鼓励员工对发现的商业贿赂行为进行举报，对举报属实的员工给予奖励，对违规行为进行严肃查处。

为了增强员工的廉洁意识，公司常态化开展廉洁培训与教育活动。定期组织员工参加廉洁培训课程，邀请专家学者或纪检监察部门工作人员进行授课，深入解读国家法律法规和公司的规章制度，分析典型案例，引导员工树立正确的价值观和职业道德观。通过开展廉洁文化宣传活动，如张贴廉洁标语、发放廉洁手册、举办廉洁知识竞赛等，营造浓厚的廉洁文化氛围，使廉洁意识深入人心。

公司加强对商业活动的监督检查，建立了严格的监督机制，确保反商业贿赂制度的有效执行。定期对采购、销售、工程建设等重点领域和关键环节进行专项检查，审查业务活动的合规性和廉洁性。加强对供应商和客户的管理，建立供应商和客户信用评价体系，对存在商业贿赂行为的供应商和客户采取相应的惩戒措施，如暂停合作、列入黑名单等。同时，公司积极配合外部监管部门的监督检查工作，自觉接受社会监督，维护企业的良好形象。

对于违反廉洁规定和反商业贿赂制度的行为，公司采取零容忍的态度，严肃追究相关人员的责任。一旦发现违规行为，立即启动调查程序，根据违规情节的轻重，给予相应的纪律处分，包括警告、罚款、降职、辞退等；对于涉嫌违法犯罪的，依法移送司法机关处理。通过严肃的责任追究，形成有力的震慑，确保公司的经营活动始终在廉洁的轨道上运行。

5.4 利益相关方沟通与反馈机制

中骏智能深知，企业的发展离不开利益相关方的支持与合作。因此，公司高度重视利益相关方管理，建立了全方位、多层次的沟通与反馈机制，积极倾听各方意见和建议，回应各方关切，促进企业与利益相关方的良性互动与协同发展。

公司针对不同利益相关方的特点和需求，搭建了多样化的沟通渠道。对于客户，通过客户服务热线、在线客服平台、定期回访、客户满意度调查等方式，及时了解客户对产品和服务的需求与意见，为客户提供优质的售前、售中、售后服务；对于员工，通过内部沟通平台、员工座谈会、意见箱、一对一沟通等方式，畅通员工与管理层的沟通渠道，了解员工的工作和生活需求，鼓励员工提出对公司发展的建议和想法；对于供应商，通过定期的供应商会议、业务洽谈、供应商评估等方式，与供应商保持密切沟通，共同探讨合作机会与改进方向，确保供应链的稳定和高效；对于社区，通过参与社区活动、社区座谈会、公益项目合作等方式，加强与社区的联系与互动，了解社区居民的需求和关切，积极履行社会责任，为社区发展做出贡献；对于投资者，通过定期报告、业绩发布会、投资者交流会、电话会议等方式，及时向投资者披露公司的经营业绩、发展战略、重大事项等信息，解答投资者的疑问，增强投资者对公司的了解和信心。

公司建立了利益相关方诉求收集、分析与反馈的闭环管理体系。通过各种沟通渠道收集到利益相关方的诉求后，由专门的部门或人员进行整理和分类，并及时传递给相关责任部门。责任部门对诉求进行深入分析，制定相应的解决方案和措施，并及时反馈给利益相关方。在解决问题的过程中，保持与利益相关方的密切沟通，及时告知进展情况，确保问题得到妥善解决。对于无法立即解决的问题，向利益相关方说明原因，并制定合理的解决方案和时间表，持续跟进，直至问题得到解决。

通过有效的利益相关方沟通与反馈机制，公司能够及时了解各方需求和关切，不断优化产品和服务，改进经营管理，提升企业的综合竞争力。同时，也增强了利益相关方对公司的信任和支持，促进了企业与利益相关方的合作共赢，为企业的可持续发展营造了良好的外部环境。

第六章 供应链协同：绿色生态的共建共享

6.1 绿色供应链准入与管理标准

中骏智能将绿色供应链建设视为实现可持续发展的重要支撑，致力于从源头把控供应链的绿色属性，通过制定严格的供应商准入标准，将 ESG 表现纳入供应商筛选与评估体系，推动整个供应链的绿色转型。

公司明确了供应商在环保、社会责任、合规治理等方面的基本要求，构建了一套完善的绿色供应链管理体系。在环保方面，要求供应商采用环保型原材料和生产工艺，确保生产过程中的污染物排放符合国家和地方的环保标准；加强对生产过程中能源消耗的管理，推广使用清洁能源和节能设备，降低能源消耗和碳排放。在原材料采购环节，优先选择可再生、可回收、低污染的原材料，减少对环境的负面影响。

社会责任方面，供应商需严格遵守劳动法律法规，保障员工的合法权益，提供安全、健康的工作环境，杜绝使用童工和强迫劳动等违法行为；积极参与社会公益事业，履行企业的社会责任，为当地社区的发展做出贡献。

合规治理是供应商管理的重要内容。中骏智能要求供应商建立健全的合规管理体系，严格遵守国家法律法规和行业规范，杜绝商业贿赂、不正当竞争等违法行为；加强内部管理，确保企业运营的透明度和规范性，定期进行内部审计和风险评估，及时发现和解决潜在的合规问题。

在供应商筛选与评估过程中，中骏智能采用多维度的评估方法，全面考察供应商的 ESG 表现。除了对供应商的产品质量、价格、交货期等传统指标进行评估外，还重点关注供应商的环保措施、社会责任履行情况、合规治理水平等 ESG 指标。通过实地

考察、问卷调查、数据分析等方式 ,收集供应商的相关信息 ,并进行综合评估。对于 ESG 表现优秀的供应商 ,给予优先合作的机会 ;对于不符合要求的供应商 ,要求其限期整改 ,整改仍不达标的 ,则终止合作关系。

6.2 供应商 ESG 能力培育与赋能

中骏智能深知 ,提升供应商的 ESG 能力是实现绿色供应链建设的关键。因此 ,公司积极开展供应商 ESG 能力培育与赋能工作 ,通过技术指导、培训交流、经验分享等方式 ,为供应链合作伙伴提供全方位的 ESG 能力建设支持。

公司组建了专业的技术团队 ,深入供应商企业 ,了解其生产工艺和技术水平 ,针对存在的问题和不足 ,提供个性化的技术指导和解决方案。在环保技术方面 ,帮助供应商引进先进的污水处理设备、废气净化设备等 ,提高污染物处理能力 ;推广清洁生产技术和工艺 ,优化生产流程 ,降低能源消耗和污染物排放。在生产技术方面 ,分享高效节能的生产设备和工艺 ,提高生产效率和产品质量 ;指导供应商开展精益生产管理 ,减少生产过程中的浪费 ,提高资源利用率。

为了提升供应商对 ESG 理念的认识和理解 ,中骏智能定期组织供应商参加 ESG 培训课程和研讨会。邀请行业专家、学者和相关机构的专业人士 ,为供应商讲解 ESG 的理念、标准和实践经验 ;分享国内外绿色供应链建设的成功案例 ,启发供应商的创新思维 ;组织供应商之间的交流与互动 ,促进经验分享和合作共赢。培训内容涵盖环境管理、社会责任、合规治理等多个方面 ,根据供应商的不同需求和实际情况 ,设计个性化的培训课程 ,确保培训效果。

公司还建立了供应商 ESG 交流平台 ,为供应商提供一个信息共享和交流互动的渠道。通过平台 ,供应商可以及时了解中骏智能的 ESG 政策和要求 ,获取最新的行

业动态和技术信息；分享自身在 ESG 实践中的经验和成果，互相学习，共同进步。

中骏智能也可以通过平台，及时了解供应商的需求和反馈，为供应商提供更好的服务和
支持。

此外，中骏智能鼓励供应商开展 ESG 实践创新，对在 ESG 方面表现突出的供应商给予表彰和奖励。设立供应商 ESG 创新奖，对在环保技术创新、社会责任履行、合规治理等方面取得显著成效的供应商进行表彰，树立榜样，激发供应商的积极性和创造性。同时，将供应商的 ESG 表现纳入供应商评价体系，与供应商的合作机会和业
务量挂钩，形成有效的激励机制。

6.3 供应链协同减碳行动

在全球积极应对气候变化的背景下，中骏智能将供应链协同减碳作为绿色供应链建设的核心任务之一，携手供应商共同探索碳减排路径，设定减碳目标，通过产业链上下游的协同发力，降低整体供应链的碳足迹。

在原材料采购环节，中骏智能与供应商共同优化采购策略，优先选择低碳排放的原材料供应商。与供应商合作开展原材料碳足迹核算，了解原材料从生产到运输的全过程碳排放情况，选择碳排放较低的原材料品种和供应商。推动供应商采用可再生、可回收的原材料，减少对传统化石能源的依赖，降低原材料采购环节的碳排放。

生产制造环节是供应链碳排放的重点领域。中骏智能与供应商共同推进生产工艺的绿色升级，采用节能设备和技术，提高能源利用效率。与供应商合作开展节能技术改造项目，对生产设备进行升级换代，采用高效节能的电机、变压器、照明设备等，降低生产过程中的能源消耗；优化生产流程，减少生产环节中的能源浪费，提高生产效率。推

广应用清洁能源，鼓励供应商在生产过程中使用太阳能、风能、水能等清洁能源，减少对传统火电的依赖，降低碳排放。

物流运输环节也是供应链碳排放的重要来源之一。中骏智能与物流供应商合作，优化物流配送方案，采用绿色运输方式，降低运输过程中的碳排放。合理规划物流路线，减少运输里程和运输时间，提高运输效率；推广使用新能源运输车辆，如电动汽车、混合动力汽车等，减少传统燃油车辆的使用，降低尾气排放；优化包装设计，采用轻量化、可回收的包装材料，减少包装废弃物的产生，降低包装环节的碳排放。

为了确保供应链协同减碳行动的有效实施，中骏智能与供应商共同设定减碳目标，并建立了相应的考核机制。根据供应链的实际情况和行业发展趋势，制定短期和长期的减碳目标，明确各阶段的减碳任务和责任分工。建立供应链碳减排考核指标体系，对供应商的碳减排工作进行定期考核和评估，及时发现问题和不足，并采取相应的改进措施。将碳减排目标的完成情况与供应商的合作关系和业务量挂钩，形成有效的激励约束机制，推动供应商积极参与供应链协同减碳行动。

6.4 供应链社会责任共建

中骏智能将供应链社会责任共建作为绿色供应链建设的重要内容，积极推动供应商落实员工权益保障、安全生产、社区责任等社会责任要求，共同构建负责任的供应链生态。

公司要求供应商严格遵守劳动法律法规，保障员工的合法权益。确保员工的工资待遇合理，按时足额发放工资；提供安全、健康的工作环境，配备必要的劳动防护用品，定期组织员工进行职业健康检查；保障员工的休息休假权利，合理安排工作时间，避免

过度加班；建立健全劳动争议调解机制，及时处理员工的投诉和建议，维护员工的合法权益。

安全生产是企业的生命线，也是供应链社会责任的重要体现。中骏智能督促供应商建立健全安全生产管理制度，加强对员工的安全教育培训，提高员工的安全意识和操作技能。定期对生产设备进行维护和检查，确保设备的安全运行；制定完善的应急预案，加强应急演练，提高应对突发事件的能力，最大限度地减少事故对员工和社会的影响。

社区责任是企业社会责任的重要组成部分。中骏智能鼓励供应商积极参与社区建设和发展，为当地社区做出贡献。支持供应商开展社区公益活动，如捐赠物资、参与志愿服务、支持教育事业等，改善社区居民的生活条件；加强与社区居民的沟通与交流，了解社区居民的需求和关切，积极回应社区居民的诉求，促进企业与社区的和谐共处。

为了加强对供应链社会责任的管理和监督，中骏智能建立了供应链社会责任沟通与监督机制。定期与供应商进行沟通，了解供应商在社会责任方面的工作进展和存在的问题，提供必要的指导和支持；加强对供应商的监督检查，通过实地考察、问卷调查等方式，对供应商的社会责任履行情况进行评估和考核，对不符合要求的供应商，要求其限期整改，整改仍不达标的，则终止合作关系。

同时，中骏智能积极与行业协会、社会组织等合作，共同推动供应链社会责任的建设发展。参与行业社会责任标准的制定和推广，分享企业在供应链社会责任方面的实践经验和成果，促进行业的共同进步；加强与社会组织的合作，借助社会组织的专业力量和资源，开展供应链社会责任培训、评估和监督等工作，提高供应链社会责任的管理水平。

第七章 展望未来：智联绿电的永续征程

7.1 ESG 绩效评估与改进机制

中骏智能建立了科学完善的 ESG 绩效评估体系，紧密结合电力装备行业特点以及国际国内相关标准，构建了一套全面、系统且具有针对性的 ESG 绩效指标体系。该体系涵盖环境、社会、治理三大核心领域，细化为多个关键指标，如能源消耗强度、污染物排放达标率、员工满意度、供应商 ESG 合规率等，确保对企业 ESG 工作进行全方位、多角度的衡量。

在评估方法上，公司采用定性与定量相结合的方式。定量评估通过收集和分析大量的数据，对各项指标进行量化考核，确保评估结果的准确性和客观性；定性评估则通过问卷调查、实地访谈、案例分析等方式，对难以量化的指标进行综合评价，如公司的社会责任履行情况、企业文化建设等。

公司定期开展 ESG 绩效自评工作，由各部门按照指标体系要求，收集整理本部门的 ESG 相关数据和信息，进行自我评估和总结。在此基础上，公司邀请专业的第三方评估机构进行外部评估，借助其专业的评估方法和丰富的行业经验，对公司的 ESG 工作进行全面、深入的评估，发现潜在问题和不足。

通过自评与外部评估，公司能够准确识别 ESG 管理中的短板。针对这些问题，公司制定详细的改进措施，明确责任部门、责任人以及整改时间节点，形成 PDCA（计划、执行、检查、处理）循环的闭环管理模式。公司会定期对改进措施的执行情况进行跟踪和检查，确保问题得到有效解决，不断提升 ESG 管理水平。

7.2 中长期可持续发展目标规划

结合电力装备行业的发展趋势以及企业自身战略,中骏智能制定了清晰明确的中长期 ESG 发展目标,旨在引领企业在可持续发展道路上稳步前行,为实现全球可持续发展目标贡献力量。

在环境方面,公司致力于持续降低能源消耗和污染物排放。公司还计划加大对可再生能源的利用,提高可再生能源在企业能源消费结构中的占比,为应对气候变化做出积极贡献。

为确保这些目标的顺利达成,公司制定了详细的实施路径和时间表。将目标分解为年度计划和阶段性任务,明确各部门的职责和分工,加强部门之间的协同合作。定期对目标的完成情况进行监测和评估,根据实际情况及时调整策略和措施,确保目标的实现。

7.3 新兴议题应对与战略布局

随着全球经济社会的快速发展以及科技的不断进步,电力装备行业面临着一系列 ESG 新兴议题,如气候变化、能源转型、数字化转型等。中骏智能敏锐洞察这些趋势,积极制定应对策略,提前进行战略布局,以提升企业的可持续发展韧性和竞争力。

针对气候变化,公司将其纳入企业战略规划的核心内容,加强对气候变化相关风险和机遇的研究与分析。积极参与应对气候变化的行动,通过优化产品设计、改进生产工艺、提高能源利用效率等措施,降低企业运营和产品使用过程中的碳排放。公司还将关注碳市场动态,探索参与碳交易的可行性,为企业的低碳发展创造更多机遇。

在能源转型方面,中骏智能紧跟能源行业发展趋势,加大对新能源电力装备的研发和生产投入。积极布局太阳能、风能、储能等新能源领域,研发适用于新能源发电系统的高效电力设备和解决方案,为新能源产业的发展提供有力支持。公司还将加强与新能源企业的合作,共同推动能源转型进程,实现能源的可持续发展。

数字化转型是电力装备行业发展的必然趋势，中骏智能积极拥抱数字化变革，加大在数字化技术研发和应用方面的投入。通过引入物联网、大数据、人工智能等先进技术，实现产品的智能化升级和生产过程的数字化管理。开发智能电力设备，实现设备的远程监控、故障诊断和智能运维，提高设备的可靠性和运行效率；搭建数字化生产管理平台，实现生产过程的实时监控、优化调度和质量追溯，提高生产效率和管理水平。

为了实现这些战略布局，公司加强了技术创新和人才培养。加大研发投入，建立创新研发平台，吸引和培养一批高素质的技术创新人才，提升企业的自主创新能力。加强与高校、科研机构的合作，开展产学研合作项目，共同攻克关键技术难题，推动技术创新成果的转化和应用。

7.4 携手利益相关方共筑未来

中骏智能秉持开放合作的理念，深刻认识到企业的可持续发展离不开利益相关方的支持与合作。未来，公司将持续深化与各利益相关方的协同合作，汇聚各方力量，共同推动电力装备行业的绿色智能升级与可持续发展，共创美好未来。

在产学研合作方面，公司将进一步加强与高校、科研机构的合作，建立长期稳定的合作关系。共同开展前沿技术研究和关键技术攻关，推动科技成果转化和应用。公司将与高校联合培养创新型人才，为企业的发展提供人才支持；与科研机构合作建立研发中心，开展新技术、新产品的研发，提升企业的技术创新能力。

供应链协同是实现绿色发展的关键环节。中骏智能将继续加强与供应商的合作，推动绿色供应链建设。与供应商共同制定绿色采购标准，加强对供应商的 ESG 管理和培训，提高供应商的环保意识和社会责任意识。公司还将与供应商合作开展节能减排项目，共同降低供应链的碳排放，实现绿色低碳发展。

社区共建是企业履行社会责任的重要体现。中骏智能将积极参与社区建设和发展，与社区居民建立良好的互动关系。通过开展公益活动、提供就业机会、支持社区基础设施建设等方式，回馈社区，增进社区福祉。公司还将加强与社区的沟通与合作，了解社区居民的需求和关切，共同解决社区面临的问题，促进社区的和谐稳定发展。

中骏智能将积极参与行业协会和社会组织的活动，与同行企业共同探讨行业发展趋势和面临的挑战，分享经验和成果，推动行业自律和规范发展。公司将与社会组织合作开展公益项目，共同关注社会热点问题，为解决社会问题贡献力量。通过与各方的合作，中骏智能将凝聚共识，形成合力，共同推动电力装备行业的可持续发展，为构建更加美好的未来而努力奋斗。

附件：营业执照和企业资质

统一社会信用代码		营业执照		扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息。	
91350583611580294M		(副本)		副本编号: 4-1	
名称	中骏智能(泉州)有限公司	注册资本	陆仟零壹万贰仟零捌拾贰圆伍角柒分		
类型	有限责任公司(外商投资企业法人独资)	成立日期	1998年05月21日		
法定代表人	蒋启程	营业期限	1998年05月21日至2038年05月20日		
经营范围	一般项目: 变压器、整流器和电感器制造; 配电开关控制设备研发; 配电开关控制设备制造; 配电开关控制设备销售; 输配电及控制设备制造; 智能输配电及控制设备销售; 机械电气设备制造; 机械电气设备销售; 电力行业高效节能技术研发; 电力设施器材制造; 电力设施器材销售; 光伏设备及元器件制造; 光伏设备及元器件销售; 电池销售; 电动汽车充电基础设施运营; 电力电子元器件制造; 电力电子元器件销售; 电气设备销售; 电器辅件销售; 电工仪器仪表制造; 电工仪器仪表销售; 智能仪器仪表制造; 智能仪器仪表销售; 电工机械专用设备制造; 技术进出口; 进出口代理; 货物进出口; 工程和技术研究和试验发展; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广; 软件开发; 信息系统集成服务; 信息系统运行维护服务; 机械设备租赁; 太阳能发电技术服务(除依法须经批准的项目外, 凭营业执照依法自主开展经营活动)许可项目: 电气安装服务; 供电业务(依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动, 具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)				
		登记机关			
		2022年4月18日			

国家企业信用信息公示系统网址: <http://www.gsxt.gov.cn> 市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告 国家市场监督管理总局监制





